

<b>Ägardirektiv för JÄMTLANDS RÄDDNINGSTJÄNSTFÖRBUND gällande 2026– 2027</b>	Sida: 1 (6)
Förslag 2026-04-14 Beslutas av samtliga ägarkommuner senast 31 oktober 2026 enligt reviderat konsortialavtal § 3 Beslutad av KF	Reviderad den:

## ÄGARDIREKTIV 2026 2027 för Jämtlands Räddningstjänstförbund

Adress: Fyrvallavägen 4, Östersund

Förbunds-  
ordning: Upprättad av ägarna 2007-05-03, reviderad 2009-12-17, rev 2011-10-25, rev 2014-03-12, rev 2015-05-29, rev 2023-09-05, rev 2026-04-01

Konsortial-  
avtal: Upprättat av ägarna 2009-12-17, rev 2011-10-25, rev 2014-03-12, rev 2015-04-15, rev 2023-09-05, rev 2026-04-01

Ägar-  
direktiv: Antagna av kommunfullmäktige i Bergs kommun, Bräcke kommun, Härjedalens kommun, Krokoms kommun, Ragunda kommun, Strömsunds kommun, Åre kommun och Östersunds kommun

Gäller fr.o.m.: den 1 januari 2026 2027 och tillsvidare eller senast den 31 december 2026 2027 då nya ägardirektiv skall vara fastställda.

Direktivens  
innehåll: 1 Verksamhetens mål

- Syftet med förbundet är att optimera nyttjandet av resurserna för kommunal räddningstjänst som återfinns i medlemskommunerna. Verksamheten ska inriktas på att ge människors liv, hälsa och egendom samt miljö med hänsyn till de lokala förhållandena ett tillfredställande och likvärdigt skydd mot olyckor.
- Målet att leverera bra service och efterfrågade tjänster till alla som bor i och besöker våra ägarkommuner. Jämtlands räddningstjänstförbund arbetar därför ur ett helhetsperspektiv där all verksamhet ytterst syftar till att bidra till medborgarnas och besökarnas trygghet och säkerhet. En helhet som, förutom en god service, också ska borga för en god ekonomiskushållning med förbundets resurser.

### 2 Ekonomiska mål och riktlinjer

- Direktionen skall samråda med medlemskommunerna om förslaget till budget för nästkommande år senast den 15 september 2026. Direktionen skall senast under december månad året före budgetåret fastställa budget för förbundet inom den ram som medlemmarna enats om.
- Inget överskridande av budget accepteras av direktionen. Det är fastställt budget som gäller och direktionen har ansvar för att detta följs. Om di-

<b>Ägaredirektiv för JÄMTLANDS RÄDDNINGSTJÄNSTFÖRBUND gällande 2026– 2027</b>	Sida: 2 (6)
Förslag 2026-04-14 Beslutas av samtliga ägarkommuner senast 31 oktober 2026 enligt reviderat konsortialavtal § 3 Beslutad av KF	Reviderad den:

rektionen upptäcker att ett överskridande av budget är på väg att ske skall direktionen omedelbart besluta om åtgärder för att minska kostnaderna. Förbundet har rätt att disponera balanserat resultat. För övrigt gäller vad som anges i förbundsordningen.

### 3 Ekonomiska förutsättningar budget 2027 och flerårsplan 2028-2029

- Budgetramen/medlemsbidraget för budget 2027 och flerårsplan 2028-2029 utgår från 2026 års budgetram/bidrag för Jämtlands Räddningstjänstförbund och kostnadsfördelning mellan ägarkommunerna Berg, Bräcke, Härjedalen, Krokom, Ragunda, Strömsund, Åre, Östersund. Ny kostnadsfördelning mellan ägarkommunerna beslutad av ägarsamråd 2019-04-29.  
Kostnadsfördelningen 2026 års nivå är följande: Berg 15 199 15 718 tkr, Bräcke 12 108 12 513 tkr, Härjedalen 26 161 27 062 tkr, Krokom 22 458 23 309 tkr, Ragunda 11 639 12 044 tkr, Strömsund 20 397 21 092 tkr, Åre 23 943 24 857 och Östersund 52 594 54 799 tkr – totalt 184 501 191 395 tkr
- Indexuppräknings från 2026-2027 års nivå uppgår till:  
Personalkostnader 2,6 %  
Övriga kostnader 1,9 %  
Intäkter 0 %.
- För budgetåret 2027 uppgår förbundets totala budgetram/medlemsbidrag och investeringsbidrag till 198 426 tkr- varav från:

Ägarkommuner (Tkr)	Ägarandel	Medlems- bidrag exkl STAB	Fördelning STAB:s kostnad	Medlems- bidrag 2026	Medlems- bidrag exkl STAB:s & overhead	Fördelning STAB:s- & overhead kostnad	Medlems- bidrag 2027	Förändring	1 %
Östersund	23,12%	34 796	20 003	54 799	33 875	25 405	59 280	4 480	8,2%
Krokom	12,28%	18 482	4 827	23 309	17 992	6 177	24 169	861	3,7%
Strömsund	11,76%	17 699	3 393	21 092	17 231	4 264	21 495	402	1,9%
Berg	8,99%	13 530	2 188	15 718	13 172	2 771	15 943	224	1,4%
Bräcke	7,08%	10 656	1 858	12 513	10 373	2 327	12 700	187	1,5%
Ragunda	6,95%	10 460	1 584	12 044	10 183	2 015	12 198	154	1,3%
Härjedalen	15,90%	23 930	3 132	27 062	23 296	3 956	27 253	191	0,7%
Åre	13,92%	20 950	3 907	24 857	20 395	4 994	25 389	532	2,1%
Summa medlemsbidrag	100,00%	150 503	40 893	191 395	146 518	51 908	198 426	7 031	3,7%

- Förbundet erhåller medlemsbidrag från ägarkommunerna enligt fastställt budget med en fjärdedel per kvartal i förskott.

<b>Ägaredirektiv för JÄMTLANDS RÄDDNINGSTJÄNSTFÖRBUND gällande 2026– 2027</b>	Sida: 3 (6)
Förslag 2026-04-14 Beslutas av samtliga ägarkommuner senast 31 oktober 2026 enligt reviderat konsortialavtal § 3 Beslutad av KF	Reviderad den:

- Utöver medlemsbidragen så erhåller förbundet Statsbidrag kommunal räddningstjänst 4 kr/invånare för ersättning för operativ ledning enligt nedanstående tabell.

Ägarkommuner (Tkr)	Ersättning för operativ ledning 4kr/invånare
Östersund	259,852
Krokom	63,18
Strömsund	43,616
Berg	28,34
Bräcke	23,8
Ragunda	20,608
Härjedalen	40,468
Åre	51,08
<b>Summa</b>	<b>530,944</b>

- Vid ägarsamråd 2024-06-24 beslutades att förbundet får göra avrop gällande tre fordon år 2026 till en kostnad av 15 mnkr samt avrop motsvarande 10 mnkr år 2027 som finansieras via lån. Kapitalkostnaderna för lånet (avskrivning och räntekostnader) ska finansieras av medlemskommunerna fördelat under 15 år.
- Inför budgetåret 2027 äskar förbundet av medlemmarna bidrag för inköp av ny hävare. Fördelning av bidrag sker enligt nedanstående tabell.

Ägarkommuner (Tkr)	Medlemsbidrag 2026	Medlemsbidrag 2027	Inv.bidrag ny hävare för 11 mnkr	Forändring	i %
Östersund	54 799	59 280	2 543	7 024	12,8%
Krokom	23 309	24 169	1 351	2 211	9,5%
Strömsund	21 092	21 495	1 294	1 696	8,0%
Berg	15 718	15 943	989	1 213	7,7%
Bräcke	12 513	12 700	779	966	7,7%
Ragunda	12 044	12 198	765	918	7,6%
Härjedalen	27 062	27 253	1 749	1 940	7,2%
Åre	24 857	25 389	1 531	2 063	8,3%
<b>Summa medlemsbidrag</b>	<b>191 395</b>	<b>198 426</b>	<b>11 000</b>	<b>18 031</b>	<b>9,4%</b>

- Förbundet kan balansera årets resultat (förändring av eget kapital).
- Förbundet ska genomföra en verksamhets- och säkerhetsskyddsanalys där nödvändiga åtgärder för säkerhetsskyddet ska redovisas. Förbundet söker finansiering för drift- och investeringskostnader från medlemskommunerna. Arbetet ska ske i samråd med medlemskommunernas säkerhetsskyddschefer.

<b>Ägaredirektiv för JÄMTLANDS RÄDDNINGSTJÄNSTFÖRBUND gällande 2026– 2027</b>	Sida: 4 (6)
Förslag 2026-04-14 Beslutas av samtliga ägarkommuner senast 31 oktober 2026 enligt reviderat konsortialavtal § 3 Beslutad av KF	Reviderad den:

#### 4 Informationskrav

- *Årsredovisning*  
Förbundet ska lämna underlag för årsredovisning inklusive miljö- och personalekonomiskt bokslut till medlemskommunerna senast den 15 februari året efter räkenskapsåret. Det reviderade bokslutet, inklusive lekmanarevisorernas rapport, ska vara ägarna tillhanda senast den 15 mars. Redovisning av förhållanden som förbundet önskar påtala som äskanden/behov inför kommande budgetår ska inlämnas till medlemmarna senast den 31 januari året före budgetåret.
- *Delårsrapporter*  
Förbundet skall redovisa delårsrapporter till ägarna per 30 april och 31 augusti. Rapporterna ska innehålla prognos för helårsresultat och vara medlemmarna tillhanda ca 20 maj och ca 20 september. I delårsrapporterna ska uppföljning av miljö- och personalmålen göras. I delårsrapporten per 31 augusti skall även delårsbokslut redovisas. Rapporter och bokslut skall även tydligt redovisa uppnådda resultat i relation till satta mål. Exakta tidpunkter meddelas i början av året.
- *Statistikuppgifter*  
Förbundet ansvarar för erforderlig redovisning av verksamhetsstatistik (uppgifter till SCB mfl, enkäter etc).
- *Övrig information*  
Medlemmarna har rätt att under löpande år kalla förbundets direktion och ledning för information om förbundets verksamhet och ekonomi.
- *Nyckeltal – jämförelser med andra*  
Uppdras till direktionen att räkna fram/utarbete nyckeltal – jämförelser med andra räddningstjänster i syfte att ha underlag för förbättringsåtgärder.

#### 5 Speciella verksamhetskrav

- *Principiella frågor*  
Förbundet ska tillse att kommunfullmäktige i respektive medlemskommun får tillfälle att ta ställning innan beslut i verksamheten som är av principiell beskaffenhet eller större vikt fattas.
- *Internkontroll*

Ägardirektiv för JÄMTLANDS RÄDDNINGSTJÄNSTFÖRBUND gällande <del>2026</del> <b>2027</b>	Sida: 5 (6)
Förslag <b>2026-04-14</b> Beslutas av samtliga ägarkommuner senast 31 oktober <b>2026</b> enligt reviderat konsortialavtal § 3 Beslutad av KF	Reviderad den:

Direktionen har att verka för att en god internkontroll präglar organisationen och förbundets löpande verksamhet. Direktionen ska årligen värdera den interna kontrollen.

- ~~Miljöarbete~~ **Hållbarhet**

~~Förbundet ska i all sin verksamhetsutövning verka för en ekologiskt hållbar utveckling. Förbundet ska aktivt arbeta för att förbättra och utveckla sitt miljöarbete genom att formulera egna målsättningar som sammanställs i handlingsplaner på lokal nivå. Uppföljningen redovisas i samband med delårsrapporter och årsbokslut. Förbundet ska genomföra och kommunicera smarta miljölösningar på kort och lång sikt.~~

**Förbundet ska i all sin verksamhet bedriva ett systematiskt och långsiktigt hållbarhetsarbete som främjar ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet. Hållbarhetsarbetet ska utgöra en integrerad del av förbundets ordinarie ledning och styrning. Arbetet ska omfatta såväl löpande verksamhet som långsiktig utveckling. Förbundet ska formulera mål samt vidta åtgärder för att minska miljöpåverkan, stärka sociala värden och säkerställa ett effektivt resursutnyttjande. Hållbarhetsarbetet ska följas upp inom ramen för ordinarie uppföljningsprocesser, inklusive delårsrapporter och årsbokslut, för att säkerställa en kontinuerlig utveckling av arbetet**

- *Upphandling*

Förbundet skall samordna sin upphandling med medlemskommunernas gemensamma nämnd för upphandling och följa den fastställda upphandlingspolicyn som fastlagts av länets gemensamma nämnd för upphandling.

<b>Ägardirektiv för JÄMTLANDS RÄDDNINGSTJÄNSTFÖRBUND gällande 2026– 2027</b>	Sida: 6 (6)
Förslag 2026-04-14 Beslutas av samtliga ägarkommuner senast 31 oktober 2026 enligt reviderat konsortialavtal § 3 Beslutad av KF	Reviderad den:

- *Förbundets IT-verksamhet*  
Förbundet ska ha en av direktionen fastställd policy med rutiner vad gäller informationssäkerhet och IT-säkerhet, där även användarnas ansvar för säkerhet och etik tydliggörs.
- *Personalpolitik*  
Förbundet ska aktivt verka för att:
  - arbetsmiljön på förbundets arbetsplatser är stimulerande samt främjar hälsa, trivsel och arbetsglädje.
  - förbundet uppfattas som en attraktiv arbetsgivare som erbjuder goda arbets- och anställningsförhållanden.
  - förbundet har jämställda arbetsplatser där kvinnor och män värderas lika och ges samma möjligheter till goda arbets- och anställningsvillkor samt karriärmöjligheter.
- *Säkerhetsskydd*  
Förbundet ansvarar för att utifrån sitt verksamhetsansvar följa säkerhetsskyddslagen. Förbundet ska ha en av direktionen fastställd säkerhetsskyddsanalys. Det ska inom förbundet finnas en säkerhetsskyddschef. Förbundet ska i de fall det krävs genomföra säkerhetsprövning, registerkontroll och säkerhetssamtal med den personal som omfattas av detta.
- *Extraordinära händelser och höjd beredskap*  
Kommunfullmäktige i medlemskommunerna har fastställt Ledningsplan för respektive kommun vid extra ordinära händelser. Av planen framgår organisationen av krisledningsnämnd och att planen omfattar alla verksamheter inom kommunkoncernen.
- Förbundet har skyldighet att ingå i kommunernas organisationer för extraordinära händelser och att vidta de åtgärder som följer av ledningsplanen. Således ska förbundet upprätta plan för extraordinära händelser, revidera planerna årligen och se till att planerna bygger på riskanalyser inom respektive verksamhet.
- Förbundet ska i samverkan med ägarkommunerna delta i planeringen för det civila försvaret, planering för höjd beredskap, risk och sårbarhetsanalyserna, RSA, samt krisberedskap.

**Ägardirektiven gäller efter att samtliga ägarkommuners fullmäktigeförsamlingar beslutat fastlägga dem.**